



Robin Schneider

hauptwache

# Investitionsmanagement mit SAP®

## inkl. Neuerungen in SAP S/4HANA

2., erweiterte Auflage

- Investitionsobjekte in SAP
- Planung, Budgetierung, Reporting: Instrumente der Kontrollphase
- Übersicht zum Customizing im Modul SAP IM
- Investitionsmanagement mit SAP S/4HANA und SAP Fiori Launchpad

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b>	<b>9</b>
<b>1 Einführung in das Investitionsmanagement mit SAP</b>	<b>13</b>
1.1 Investitionsmanagement und Investitionscontrolling – Basis für den Erfolg eines Unternehmens	13
1.2 Phasen des Investitionsprozesses	18
1.3 Verfahren der Investitionsbewertung	21
1.4 Investitionsmanagement im SAP ERP – Aufbau und systematischer Zusammenhang ausgewählter SAP-Module	23
<b>2 Investitionsobjekte im SAP</b>	<b>31</b>
2.1 Investitionsprogramme	32
2.2 Programmdefinition	53
2.3 Investitionsprogrammposition	55
2.4 Maßnahmenanforderungen	62
2.5 Investitionsmaßnahmen	110
2.6 Berechtigungsobjekte des IM	118
<b>3 Planung und Budgetierung</b>	<b>121</b>
3.1 Planung	121
3.2 Budgetierung	133
3.3 Integration der Planung und Budgetierung	147
<b>4 Investitionsmanagement – Durchführung</b>	<b>151</b>
4.1 Belastung mit IST-Werten	151
4.2 Budgetaktualisierung – Nachtrag	152
4.3 Budgetaktualisierung – Rückgabe	156

4.4	Erzeugen einer Anlage im Bau für Investitionsmaßnahmen	160
4.5	Erzeugen der fertigen Anlage für Investitionsmaßnahmen	166
4.6	AfA-Simulation	169
<b>5</b>	<b>Investitionsabrechnung</b>	<b>175</b>
5.1	Einzelpostengenaue Abrechnung	176
5.2	Abrechnungsschema	181
5.3	Ursprungsschema	187
5.4	Abrechnungsprofil	188
5.5	Hinterlegung der Abrechnungsparameter im PSP-Element	190
5.6	Durchführung der Abrechnung	191
<b>6</b>	<b>Jahreswechsel</b>	<b>205</b>
6.1	Eröffnung des neuen Genehmigungsjahres	205
6.2	Eröffnung eines neuen Genehmigungsjahres – Wiederholungslauf	209
6.3	Abschluss des alten Genehmigungsjahres	214
<b>7</b>	<b>Berichte</b>	<b>219</b>
7.1	Berichte zum IM-Programm	219
7.2	Berichte zu Maßnahmenanforderungen	221
7.3	Berichte zu Projekten und PSP-Elementen	221
7.4	Berichte zu Innenaufträgen	223
7.5	Berichte zu Anlagen	224
7.6	Programmberichte unter Nutzung der HANA-Datenbank	224
<b>8</b>	<b>Fiori-Apps im Rahmen des Investitionsmanagements</b>	<b>227</b>
8.1	Investitionsmanagement	228

8.2	Projektsystem	230
8.3	CO-Innenaufträge	232
8.4	Anlagenbuchhaltung	233
<b>9</b>	<b>Fazit</b>	<b>235</b>
<b>A</b>	<b>Der Autor</b>	<b>238</b>
<b>B</b>	<b>Index</b>	<b>239</b>
<b>C</b>	<b>Disclaimer</b>	<b>243</b>

## 2 Investitionsobjekte im SAP

Um die prozessuale Abwicklung und den Wertefluss bei Investitionen im SAP abilden zu können, benötigen wir als Medium entsprechende SAP-Objekte. Diese möchte ich in nachfolgendem Kapitel darstellen und näher untersuchen.

Bei der Abwicklung von Investitionen bedient sich das Modul SAP IM zum einen eigener Objekte wie

- ▶ Investitionsprogrammen oder
- ▶ Maßnahmenanforderungen,

zum anderen werden aber auch Objekte aus anderen Modulen herangezogen, wie

- ▶ Projekte/PSP-Elemente aus dem Modul *Projektsystem (PS)*,
- ▶ CO-Innenaufträge aus dem Modul *Gemeinkostencontrolling (CO-OM)* oder
- ▶ Instandhaltungsaufträge aus dem Modul *Instandhaltung (PM)*.

Die zuletzt genannten Objekte werden auch *Maßnahmen/Investitionsmaßnahmen* genannt und stellen die eigentlichen Investitionen dar. Abbildung 2.1 zeigt eine Übersicht der im SAP IM verwendeten Objekte.

Objekte der Komponente SAP IM	Objekte anderer SAP-Komponenten
Investitionsprogramme	Innenaufträge Gemeinkostencontrolling (SAP CO-OM)
Maßnahmenanforderungen	PSP-Elemente Projektsystem (SAP PS)
	Instandhaltungsaufträge Instandhaltung (SAP PM)
	Anlage mit Investitionsmaßnahme → Aktivierungsteil Anlagenbuchhaltung (SAP FI-AA)
	Investitionsmaßnahme → Kostenanteil/nicht Aktivierungsteil Controlling (SAP CO)

Abbildung 2.1: Objekte im Investitionsmanagement, Übersicht

Neben der vollständigen Modulbezeichnung werden Sie im weiteren Verlauf des Buches auch immer wieder die Modulabkürzungen finden.

In den folgenden Abschnitten werden wir die einzelnen Objekte näher betrachten.

## 2.1 Investitionsprogramme

*Investitionsprogramme* unterstützen Unternehmen, die jährlich einen Investitionsplan und/oder ein Investitionsbudget aufstellen sowie übergreifend überwachen möchten. Hier werden die geplanten oder budgetierten Kosten für Investitionen eines Unternehmens/Konzerns in Form einer hierarchischen Struktur dargestellt. Diese ist beliebig definierbar und unabhängig von den Organisationsbegriffen des SAP-Systems wie den Geschäftsbereichen, Werken usw.

Mithilfe von Investitionsprogrammen lassen sich folgende Aspekte darstellen:

- ▶ Verwaltung maßnahmenübergreifender Investitionsbudgets ganzer Unternehmen und Konzerne (in einem Kostenrechnungskreis).
- ▶ Verwaltung aller Maßnahmen (Aufträge/Projekte) in einem Kostenrechnungskreis, deren Währung/Geschäftsjahresvariante mit der in der Programmdefinition hinterlegten übereinstimmt. Unter diesen Voraussetzungen können insbesondere auch buchungskreisübergreifende Programme definiert werden.
- ▶ Stringente und übersichtliche Überwachung der Planungs- und Budgetierungsprozesse in komplexen Unternehmensstrukturen für alle Investitionen der Gruppe.
- ▶ Realisierung eines integrierten Planungssystems durch direkte Verbindung zu den operativen Maßnahmen (PSP-Elemente, Aufträge).
- ▶ Die Überwachung aller Kosten ermöglicht das rechtzeitige Erkennen von Überschreitungen des übergreifenden Budgets.

### 2.1.1 Genehmigungsjahr

Eine Besonderheit im Investitionsmanagement stellt das *Genehmigungsjahr* dar. Dieses steht immer im Zusammenhang mit dem Investitionsprogramm, welches stets eindeutig durch eine Bezeichnung und das Genehmigungsjahr identifiziert wird.

Genehmigungsjahr bedeutet, dass das Programm Werte trägt, die in diesem Jahr genehmigt wurden. Diese können sowohl für das Genehmigungsjahr als auch für andere Jahre stehen.

Für genehmigte Budgets und/oder Maßnahmen, die in die Zukunft verschoben werden sollen oder aus anderen Gründen nicht zur Ausführung kommen, kann wie folgt verfahren werden:

- ▶ Rückgabe des Budgets an das Programm und erneute Budgetierung der Maßnahme in einem späteren Genehmigungsjahr oder
- ▶ Beibehaltung des an die Maßnahme verteilen Budgets und Änderung der Jahresverteilung innerhalb der Maßnahme.

## Kostenrechnungskreisübergreifende Investitionsprogramme



Für den Fall, dass Sie im Unternehmen kostenrechnungskreisübergreifende Investitionsprogramme verwenden möchte, müssen alle zugeordneten Kostenrechnungskreise die gleiche Geschäftsjahresvariante und die gleiche Währung verwenden, nämlich die in der Programmdefinition festgelegten. Da der Kostenrechnungskreis innerhalb eines Programmteilbaums nicht wechseln darf, müssen in diesem Fall mehrere Top-Positionen für das Programm angelegt werden – mindestens eine Top-Position je Kostenrechnungskreis.

### 2.1.2 Programmart

Zur Klassifizierung der Investitionsprogramme richten Sie zunächst die *Programmart* ein. Diese enthält wichtige Steuerungsinformationen und muss beim Anlegen einer Programmdefinition einem Programm zugeordnet werden.

Um die Programmarten zu definieren, rufen Sie bitte folgenden Customizingpfad auf: INVESTITIONSMANAGEMENT • INVESTITIONSPROGRAMME • STAMMDATEN • PROGRAMMARTEN DEFINIEREN (siehe Abbildung 2.2).

Mit einem Doppelklick auf die jeweilige Programmart gelangen Sie zu den in Abbildung 2.3 dargestellten allgemeinen Parametern.

Sicht "Investitionsprogrammarten" ändern: Übersicht

	PArt	Bezeichnung
<input type="checkbox"/>	Z001	Investitionsprogramm Imsol GmbH
<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>		

Anzeigen Detail Neue Einträge Kopieren als... Mehr Beenden

Abbildung 2.2: Stammdaten – Programmart 1

## Programmart – allgemeine Parameter

Sicht "Investitionsprogrammarten" ändern: Detail

Dialogstruktur

- Investitionsprogrammarten
- Zuordnbare operative Objekte

Programmart: **Z001** Investitionsprogramm Imsol GmbH

Budgetprofil: **Z00001** Budgetierung InvProgramm Imsol

Planprofil: **000001** Planung InvProgramme

Statusschema:

\* DarstForm: **1** ID InvProgrammposition / ID Maßnahme

\* Objektklasse: **INVST** Investition

InvestProfil:

Budgetverteilung

BudgVert Gesamtwerte

BudgVert Jahreswerte

Zuordnung Maßn./Anford.

Einfachzuordnung

Konzernberichtswesen

Kurstyp aktuell:

Kons.Sicht:

Sichern Abbrechen

Abbildung 2.3: Stammdaten – Programmart 2

# B Index

## 4

4-Phasen Modell 18

## A

Abrechnung  
einzelpostengenau 50, 175  
summarisch 50, 175  
Abrechnungsjahr 191  
Abrechnungskostenart 183  
Abrechnungsperiode 191  
Abrechnungsprofil 188  
Abrechnungsschema 181  
Abrechnungsvorschrift 166,  
178  
Abschreibungsschlüssel 95  
AfA-Beginn 95  
AfA-Simulation 52, 58, 94, 116,  
117, 169  
AfA-Vorausschau 219  
Allgemeine Werteliste 148  
Alternative 98, 99  
Amortisationsrechnung 22  
Anforderung 98  
Anforderungsart 63  
Anforderungsvariante 86, 98  
Anlage 110  
Anlage im Bau 110, 160  
Anlagenklasse 96  
Anwenderstatus 65

Asset Explorer 195  
Ausschöpfungsgrad 141

## B

Benutzerfeld 72, 83  
Benutzerrolle 231, 233, 234  
Berechtigungsobjekt 118  
Berichte 219, 227  
Betriebs- und Auslaufphase 19  
Bewertungs- und  
Entscheidungsphase 19  
Bewertungsmethode  
dynamisch 23  
statistisch 22  
Budgetaktualisierung 152  
Budgetierung 133  
Budgetprofil 36, 46, 113  
Budgetüberwachung 142  
Budgetverteilung 136

## C

CO-Innenauftrag 110  
Cost Accountant - Overhead  
233  
Customizing 24

## D

Darstellungsform 36  
Dynamische  
Amortisationsrechnung 23

## E

- Editions-ID 41
- Endabrechnung 179
- ERP Central Component 23
- Errichtungsinvestition 16
- Ersatzinvestition 16
- Ertragsplanung 71
- Erweiterungsinvestition 16

## F

- Fertige Anlage 166
- Fiori App Library 227, 230, 231, 234

## G

- Genehmigungsjahr 33, 205
- Genehmigungsverfahren 102
- Genehmigungs-Workflow 104
- Gesamtabrechnung 193
- Gesamtwert 69, 107, 127

## I

- Ideenfindungsphase 18
- IM-Programmposition 122, 130
- Instandhaltungsauftrag 110
- Interner Zinsfuß 23
- Investitionen 13
  - immaterielle 16
  - Zweck 16
- Investitionscontrolling 14
  - operativ 17
  - strategisch 17
- Investitionsgrund 38
- Investitionsmanagement 28

- Investitionsmaßnahmen 31, 105
- Investitionsprofil 36, 162
- Investitionsprogramm 32
- Investitionsprogrammposition 55
- Investitionsprozess 18

## J

- Jahreswechsel 205
- Jahreswerte 69, 107, 127

## K

- Kachelgruppe 231, 233
- Kachelkatalog 231, 233, 234
- Kapitalwertmethode 23
- Kostenvergleichsrechnung 22

## M

- Maßnahmenanforderung 62
- Maßnahmenbudget 214

## N

- Nachtrag 152
- Nummernvergabe 64
- Nutzungsdauer 95

## O

- Objektklasse 36
- Organisationseinheit 81

## P

- Partnerfindung 66
- Planprofil 36, 45, 111, 112

Planung 121, 126, 127  
Planungshorizont 45  
Plan-Version 43  
Positions-ID 59  
Programmart 34  
Programmbudget 148, 150  
Programmdefinition 53  
Programmplan 148  
Programmpositionsschlüssel 40  
Programmstruktur 55, 206  
Project Financial Controller 231  
PSP-Element 105, 110

SAP-Investitionsmanagement 13, 29  
SAP-Projektsystem 28  
Simulationsbasis 170  
Sonderzeichen 42  
Sozial- und Sicherheitsinvestition 17  
Stammdaten 167  
Start SAP Easy Access 227, 228, 235  
Statusschema 36, 163  
Statusverwaltung 162  
Systemstatus 65

## **Q**

Querschnittscharakter 13

## **R**

Rationalisierungsinvestition 17  
Realinvestition 16  
Realisierungsphase 19, 172  
Rentabilitätsvergleichsrechnung 22  
Rückgabe 156

## **S**

Sachinvestition 16  
SAP Easy Access Menü 26  
SAP Fiori Launchpad 230, 232, 235  
SAP S/4HANA 227  
SAP-Anlagenbuchhaltung 28  
SAP-Controlling 28  
SAP-Finanzbuchhaltung 28

## **T**

Toleranzgrenzen 140  
Top-Position 55

## **U**

Ur-Alternative 99  
Ursprungsschema 187

## **V**

Varianten 84  
Variantensteuerung 67  
Verantwortliche 38  
Verarbeitungsart 191, 193  
Verfügbarkeitskontrolle 139  
Verrechnungsschema 181  
Vorabrechnung 178

## **W**

Wertstellungsdatum 191  
Wiederholungslauf 209

Wirtschaftlichkeitsrechnung 74

Zinskurve 75

Zuordnungen 182, 187

**Z**

Zeitfrequenz 18